



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ И УПРАВЛЕНИЯ  
ИМЕНИ К.Г. РАЗУМОВСКОГО (Первый казачий университет)»  
СКИТУ (филиал) ФГБОУ ВО «МГУТУ имени К.Г. Разумовского (Первый казачий университет)»

от «02» сентября 2014 г.  
№ 01

Согласовано  
Начальник учебного центра  
ФГУП «НПЦ газотурбостроение  
«Салют»

«ОМО им. П.И. Баранова»  
\_\_\_\_\_ В.А. Гребнев  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2014г.

Утверждено  
Директор СКИТУ (филиал)  
ФГБОУ ВО «МГУТУ  
имени К.Г. Разумовского  
(Первый казачий университет)»  
\_\_\_\_\_ И.А. Прозорова  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2014 г.

## УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА №2

дополнительной профессиональной образовательной программы повышения квалификации

### ИННОВАЦИОННЫЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

в рамках основной образовательной программы  
080502 «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)»  
«Экономика бережливого производства»

Цель	- повышение профессиональной квалификации
Срок обучения	- 72 часа
Форма обучения	- очно-заочная, с частичным отрывом от производства
Режим занятий	- 5 занятий в неделю по 4 часа
Документ	- по завершению обучения в рамках учебного модуля, слушателям прошедшим промежуточную аттестацию, выдается удостоверение государственного образца
Автор	- к.э.н., доцент Кольке Г.И.

г. Омск 2014 г.

### Цель обучения:

- Показать участникам, почему традиционная схема организации производства более не позволяет эффективно решать актуальные производственные задачи и проблемы;
- дать знания и уверенность в том, что бережливое производство – закономерный виток эволюции производства;
- рассмотреть в деталях бережливое производство, как средство решения актуальных производственных задач промышленного предприятия;
- конкретизировать эффекты и результаты внедрения бережливого производства;
- рассмотреть ключевые методы и подходы – инструменты бережливого производства – и аспекты их внедрения и применения;
- изучить проблемы организации бережливого производства в организации.

## УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Всего часов	В том числе			Формы контроля
			лекции	практические занятия	самостоятельная работа	
<b>1.</b>	<b>Бережливое производство – средство решения актуальных задач производственного предприятия. Эффекты от внедрения бережливого производства</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>4</b>		
	Определение бережливого производства. Принципы Бережливого производства Семь видов потерь и два ключевых источника потерь Сравнительная характеристика бережливого производства и традиционного способа производства Мотивы для внедрения Бережливого производства Эффекты т внедрения бережливого производства (польза, полезность) Результаты бережливого производства (характеристики новой ситуации)					
<b>2.</b>	<b>Инструменты бережливого производства</b>	<b>32</b>	<b>16</b>	<b>16</b>		
	Метод упорядочивания (5С). Зонирование Организация производственных продуктовых ячеек Графическое (схематическое) проектирование бережливого производства Метод вытягивания. Поток. Супермаркет. Канбан. ФИФО Синхронизация производственных и логистических операций. Такт. Подход к организации производства ЛТ «Точно-вовремя» Выравнивание загрузки. Метод ОХОХ. Балансировка потока Визуализация. Визуальное управление процессом производства Встраивание качества в производственный процесс Быстрая переналадка оборудования Общее обслуживание оборудования Стандартизация операций Интеграция труда Использование нефинансовых показателей бережливого производства					
<b>3.</b>	<b>Организация бережливого производства</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>8</b>		
	Правила построения Бережливого производства Планировки Бережливого производства Оборудование и технологии Бережливого производства Роль персонала в Бережливом производстве (на Западе и в России) Инфраструктура Бережливого производства					

	Поток материалов в Бережливом производстве. Планирование в условиях Бережливого производства					
<b>4.</b>	<b>Порядок внедрения Бережливого производства</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>8</b>		
	Дерево целей и мероприятия проекта внедрения Алгоритм перехода от традиционного производства к Бережливому производству. Специфика Российского пути. Ресурсы, необходимые на внедрение Бережливого производства Трудности и опасности внедрения Бережливого производства в России Подход к принятию решения относительно внедрения Бережливого производства. Оценка целесообразности привлечения консультантов					
	<b>Итого</b>	<b>72</b>	<b>36</b>	<b>36</b>		

### **Список необходимой для изучения дисциплины основной и дополнительной учебной литературы:**

1. Астахова Т.А. Организационные изменения в компании: персонал, руководители, процессы и управление / Т.А. Астахова, Н.К. Смирнова, О.Г. Самарина. – М.: Бератор-паблишинг, 2008. – 192с.
2. Балахонова И.В. Логистика: Интеграция процессов с помощью ERP-системы / И.В. Балахонова, С.А. Волчков, В.А. Капитуров. – Н. Новгород: Приоритет, 2006. – 464с.
3. Быстрая переналадка для рабочих: пер. с англ. – М.: Ин-т комплексных стратег. исследований, 2009. – 112 с. – (Производство без потерь).
4. Вумек Д.П. Бережливое обеспечение. Как построить эффективные и взаимовыгодные отношения между поставщиками и потребителями. Пер. с англ. / Д. П. Вумек; Д.П. Вумек, Д.Т. Джонс. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. – 264с.
5. Вумек Д.П. Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании; Пер. с англ. / Д.П. Вумек; Д.П. Вумек, Д.Т. Джонс. – 2-е изд. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. – 470 с.
6. Вытягивающее производство для рабочих / под ред. В. Болтрукевича; пер. с англ. И. Попеско. – М.: ИКСИ, 2010. – 152 с.
7. Вэйдер М. Инструменты бережливого производства Мини-руководство по внедрению методик бережливого производства: Пер. с англ. / – М.: Альпина Бизнес Букс, 2005.
8. Гемба Кайдзен. Путь к снижению затрат и повышению качества / М. Имаи; М. Имаи; Пер. с англ. Д. Савченко. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. – 346 с.
9. Кайдзен для рабочих / Под ред. В. Болтрукевича; Пер. с англ. И. Попеско. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Ин-т комплексных стратегич. исследований, 2008. – 148 с.
10. Канбан и «точно вовремя» на Toyota. Менеджмент начинается на рабочем месте / Пер. с англ. Е. Пестерева. – М.: Альпина-Бизнес Букс, 2008. – 218 с.
11. Лайкер Д.К. ДАО TOYOTA 14 принципов менеджмента ведущей компании мира: Пер. с англ. / Д.К. Лайкер; Д.К. Лайкер. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. – 402с.
12. Манн, Д. Бережливое управление бережливым производством / Д. Манн; Д. Манн; под ред. В. К. Брагина. – М.: Стандарты и качество, 2009. – 208 с.

Рассмотрено на заседании кафедры экономических наук

Протокол № 01

От «02» сентября 2014 г.

И.о.зав. кафедрой экономических наук

А.А. Кузьмин